



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MJSP - POLÍCIA FEDERAL
SETOR DE PLANEJAMENTO, LICITAÇÕES E CONTRATOS - SEPLAN/SELIC/CLOG/DIREN-ANP/PF

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Processo nº 08204.000216/2026-38

1. INFORMAÇÕES BÁSICAS

1.1. Aquisição de alvos para tiro, com o objetivo de atender às necessidades do Serviço de Armamento e Tiro (SAT/DEOP/CGDE/DIREN-ANP/PF), vinculado à Diretoria de Ensino da Academia Nacional de Polícia (DIREN-ANP/PF) durante o ano de 2026.

2. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

2.1. O Serviço de Armamento e Tiro constitui a unidade incumbida da formação de todos os policiais federais no que tange à disciplina de Armamento e Tiro, bem como da coordenação e execução de todas as atividades correlatas, no âmbito da Polícia Federal e de instituições similares.

2.2. As atribuições do Serviço de Armamento e Tiro abrangem, entre outras, o estudo e a elaboração da doutrina de tiro policial da Polícia Federal; a produção de materiais didáticos especializados; o desenvolvimento de cursos de capacitação para o efetivo; a elaboração de planos de disciplina e planos de aula; a condução de experimentos práticos com novos exercícios de Armamento e Tiro; o controle e a gestão de munições; a pesquisa e o controle de armamentos; a organização e manutenção dos estandes de tiro da Diretoria de Ensino da Academia Nacional de Polícia; o apoio técnico-operacional às demais diretorias; o controle e supervisão de mais de 300 (trezentos) instrutores de Armamento e Tiro distribuídos em todo o território nacional; a coordenação dos Grupos de Armamento e Tiro (GATs) das Superintendências Regionais; bem como a responsabilidade pela organização e execução das fases anuais do treinamento continuado em Armamento e Tiro - atividade obrigatória por força de lei para os servidores da Polícia Federal.

2.3. Ademais, considerando que a atual aquisição de alvos gerida por este SAT (Proc. SEI [08204.000642/2025-91](#)), cujo o planejamento a época realizado NÃO previu a realização de treinamentos e testes específicos para a habilitação em arma de fogo dos policiais JÁ FORMADOS, conforme determinações previstas em **Portaria MJSP 1.121/2026** (que modificou a Portaria MJSP 855/25, anexo SEI [144312793](#)), art. 11, *in verbis*: "a renovação da habilitação para o uso de arma de fogo em serviço deve ser feita a cada 3 (três) anos, após a aprovação nos exames técnicos e psicológicos competentes".

2.4. Desta forma, a aquisição de alvos de papel é necessária para as aulas do Curso de Formação Profissional previsto para ocorrer em 2026 (2.000 alunos), bem como para o incremento das atividades relacionadas às aulas de armamento e tiro e aos treinamentos continuados regularmente realizados no Serviço de Armamento e Tiro.

3. ÁREA REQUISITANTE

3.1. Serviço de Armamento e Tiro (SAT/DEOP/CGDE/DIREN-ANP/PF)

4. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

4.1. Escolha da proposta mais vantajosa de materiais para o incremento das atividades desempenhadas pelo Serviço de Armamento e Tiro.

4.2. Os alvos a serem adquiridos devem seguir as especificações e as imagens de referência contidas neste Estudo Técnico Preliminar e no Termo de Referência.

4.3. Todos os alvos deverão conter o símbolo do Serviço de Armamento e Tiro no canto inferior direito, conforme imagem de referência a seguir:

4.3.1. Símbolo do Serviço de Armamento e Tiro nas seguintes dimensões: 6,2 cm de diâmetro.



4.4. As resmas de Alvos deverão ser embaladas em número de 200 (duzentas) folhas, contendo uma etiqueta nas 6 (seis) faces informando: tipo de alvo; quantidade de folhas; mês e ano de produção.

4.5. Além disso, durante a licitação, deverá ser apresentado amostra para análise e aprovação.

5. LEVANTAMENTO DE MERCADO

5.1. A prática de orientar as atividades de contratação de bens e serviços à aquisição de itens que atendam plenamente suas necessidades e possam agregar o máximo de valor aos seus processos de trabalho, e, ao mesmo tempo, que sejam adquiridos por preços justos e adequados é um movimento salutar na Administração Pública.

5.2. Nesse contexto, buscou-se compreender as reais necessidades da Diretoria de Ensino da Academia Nacional de Polícia, visando obter a contratação mais vantajosa, com o reconhecimento das alternativas e soluções disponíveis no mercado fornecedor.

5.3. A aquisição dos itens da maneira que está se propondo é usual no âmbito da Administração Pública, seus requisitos são comuns e a demanda é amplamente conhecida pelo mercado.

5.4. Com base nesse levantamento, foi possível escolher o tipo de solução a ser contratada, onde a unidade de medida para quantificar e medir utilizada será por unidade.

5.5. Foram realizadas pesquisas e diálogos transparentes com potenciais fornecedores, para coleta de contribuições a cerca dos materiais a serem adquiridos, para se alcançar a qualidade e o melhor custo benefício para Administração.

5.6. Foram solicitadas propostas comerciais através de correspondências eletrônicas, tendo obtido retorno de acordo com o objeto da aquisição nas propostas comerciais (anexos SEIs Orçamento LCL [144319037](#), Orçamento H2G [144331922](#) e Orçamento Outliers [144331884](#)).

5.7. Desse modo, foi realizada pesquisa de preços com finalidade de definir o valor de referência para os itens, em observância ao disposto na Instrução Normativa SEGES/ME nº 65, de 2021.

5.7.1. Pesquisa realizada no Sistema Pesquisa de Preços do Compras.gov.br para a comparação de dados e informações que melhor se adequassem aos objetos a serem contratados e, dentro desse parâmetro, foram analisados os preços ofertados (art. 5º, inciso I);

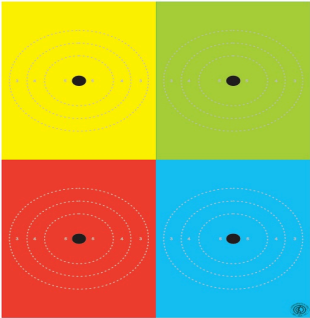
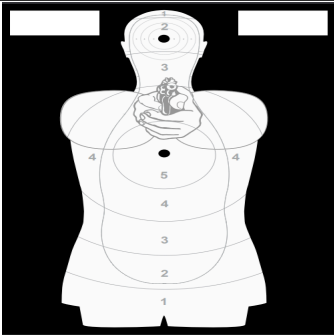
- 5.7.2. Pesquisa direta com fornecedores conforme solicitação formal de cotação (art. 5º, inciso IV).
- 5.8. A memória de cálculo, o detalhamento dos valores obtidos e a compilação dos mesmos constam no Mapa Comparativo de Preços e Nota Técnica nº /2026 (SEI nº [144332352](#)).

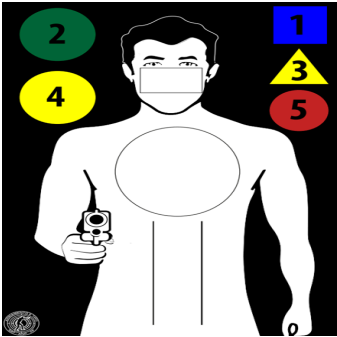
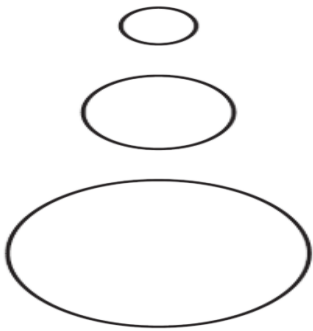
| Aquisição de ALVOS SAT | | | | | | |
|--------------------------------------|------------|----------------|----------------|-------------------------|-----------|------------|
| Modelo | Quantidade | LCL (unid.R\$) | H2G (unid.R\$) | Rei dos Alvos(unid.R\$) | Média R\$ | Total R\$ |
| Alvo Quatro Cores | 100.000 | 2,60 | 2,90 | 2,50 | 2,67 | 266.666,67 |
| Alvo Silhueta Padrão | 100.000 | 1,90 | 2,30 | 2,00 | 2,07 | 206.666,67 |
| Alvo Coringa SAT | 10.000 | 2,60 | 3,50 | 2,50 | 2,87 | 28.666,67 |
| Alvo Três Círculos | 20.000 | 1,90 | 1,90 | 2,00 | 1,93 | 38.666,67 |
| Alvo Silhueta SAT/SABRE Preto Branco | 10.000 | 3,10 | 2,70 | 2,50 | 2,77 | 27.666,67 |
| Alvo Silhueta SAT/SABRE Colorido | 20.000 | 3,10 | 3,50 | 3,20 | 3,27 | 65.333,33 |
| | | | | | TOTAL: | 633.666,67 |

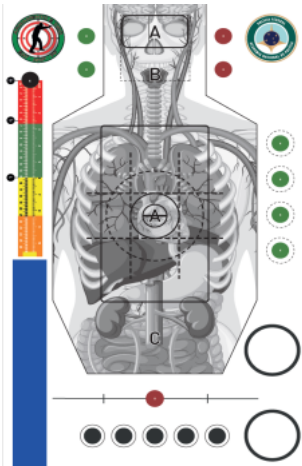
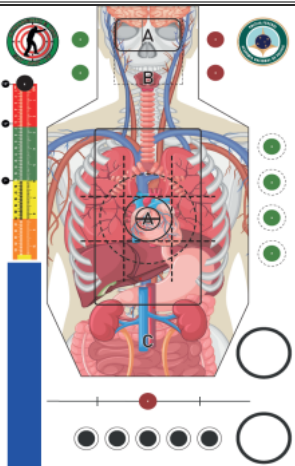
- 5.9.
- 5.10. Valor total, conforme orçamentos (fornecedores: H2G [144331922](#) , LCL [144319037](#) e Outliers [144331884](#)), **R\$633.666,67 (seiscentos e trinta e três mil e seiscentos e sessenta e seis reais e sessenta e sete centavos).**

6. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

- 6.1. A Administração adotará o Sistema Auxiliar de Registro de Preços por se tratar de aquisição de bens com previsão de entrega parcelada, conforme disposto no art. 3º, II do Decreto nº 11.462, 2023.
- 6.2. O IRP não será divulgado tendo em vista que os alvos a serem adquiridos tratam-se de modelos específicos baseados no aprimoramento da doutrina de treinamento de tiro o que inviabilizará a participação de outras unidades internas e externas à Academia Nacional de Polícia. Tal procedimento guarda amparo legal no Artigo 86 - § 1º da lei 14.133/2024.
- 6.3. Aquisição de alvos de papel, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas neste instrumento:

| Item | Descrição/Especificação | Unidade de Medida | Quantidade | Imagem de Referência |
|------|--|-------------------|------------|---|
| 1 | ALVO QUATRO CORES Alvo 4 cores, impresso em papel offset 180g, medindo 66cm(alt.) x 46cm(larg.), com 4cm de margem na cor branca, conforme anexo SEI 144312987 . | Unidade | 100.000 |  |
| 2 | ALVO SILHUETA PADRÃO Alvo de Silhueta impresso em papel offset 180g, na medida do papel 66cm(alt.) x 46cm(larg.), conforme anexo SEI 144313051 | Unidade | 100.000 |  |

| | | | | |
|---|---|---------|--------|---|
| | | | | |
| 3 | ALVO CORINGA SAT Alvo impresso em papel offset 180g, na medida do papel 66cm(alt.) x 46cm(larg.), conforme anexo SEI 144313130 | Unidade | 10.000 |  |
| 4 | ALVO TRÊS CÍRCULOS Alvo impresso em papel offset em torno de 180g. No papel medindo 66cm(altura) por 32cm(largura), contendo 3 círculos na conforme anexo SEI 144313228 . | Unidade | 20.000 |  |

| | | | | |
|---|--|---------|--------|---|
| | | | | |
| 5 | <p>ALVO SILHUETA SAT/SABRE Preto Branco</p> <p>Alvo de Silhueta impresso em papel offset 180g, na medida do papel 66cm(alt.) x 46cm(larg.), conforme anexo SEI 144313238.</p> | Unidade | 10.000 |  |
| 6 | <p>ALVO SILHUETA SAT/SABRE Colorido</p> <p>Alvo de Silhueta impresso em papel offset 180g, na medida do papel 66cm(alt.) x 46cm(larg.), conforme anexo SEI 144313270.</p> | Unidade | 20.000 |  |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | | | |
|--|--|--|--|--|

7. ETIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS

- 7.1. Considerando a realização de curso de formação de até 2.000 (dois mil) policiais no ano de 2026, de acordo com o processo SEI 08204.000505/2025-56;
- 7.2. Considerando o aumento da carga horária de matérias de armamento e tiro neste curso, em relação a cursos de formação passados;
- 7.3. Considerando o apoio a cursos de formação e de reciclagem prestados por este SAT/DEOP/CGDE/DIREN-ANP/PF a outras instituições, como DEPEN, STJ e STF;
- 7.4. Considerando as demandas de treinamento continuado aos servidores lotados nos órgãos centrais;
- 7.5. Considerando que a atual aquisição de alvos gerida por este SAT (Proc. SEI [08204.000642/2025-91](#)), cujo o planejamento a época realizado NÃO previu a realização de treinamentos e testes específicos para a habilitação em arma de fogo dos policiais JÁ FORMADOS, conforme determinações previstas em **Portaria MJSP 1.121/2026** (que modificou a Portaria MJSP 855/25, anexo SEI [144312793](#)), art. 11, *in verbis*: "a renovação da habilitação para o uso de arma de fogo em serviço deve ser feita a cada 3 (três) anos, após a aprovação nos exames técnicos e psicológicos competentes".
- 7.6. Por estes motivos e para a manutenção do quantitativo do material suporte essencial para as aulas ministradas por este SAT/DEOP/CGDE/DIREN-ANP/PF, solicita-se a reposição dos alvos de papel, nos quantitativos e modelos solicitados abaixo:

| Modelo | Quantidade |
|--------------------------------------|------------|
| Alvo Quatro Cores | 100.000 |
| Alvo Silhueta Padrão | 100.000 |
| Alvo Coringa SAT | 10.000 |
| Alvo Três Círculos | 20.000 |
| Alvo Silhueta SAT/SABRE Preto Branco | 10.000 |
| Alvo Silhueta SAT/SABRE Colorido | 20.000 |

- 7.7.
- 7.8. Valor total, conforme orçamentos (fornecedores: H2G [144331922](#) , LCL [144319037](#) e Outliers [144331884](#)), **R\$633.666,67** (seiscentos e trinta e três mil e seiscentos e sessenta e seis reais e sessenta e sete centavos).

8. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

- 8.1.

| MAPA COMPARATIVO DE PREÇOS PELA MÉDIA DAS PROPOSTAS - PARÂMETRO IV - IN 65/2022-ME e PORTARIA 1606/2024 MJSP | | | | | | | | |
|--|--|------------|---------------------------------|---------------------------------|---|---|-------|-----|
| Inclusão parametro I IN-65/2021 | | | | | | | | |
| Item | Descrição/Especificação | QUANTIDADE | LCL - 144319037 | H2G - 144331922 | REI DOS ALVOS - 144331884 | BANCO DE PREÇOS SIMILAR AO PAINEL DE PREÇOS 144639482 | MÉDIA | |
| 1 | ALVO 4 CORES | 100.000 | 2,60 | 2,90 | 2,50 | 2,86 | 2,71 | R\$ |
| 2 | ALVO SILHUETA PADRÃO | 100.000 | 1,90 | 2,30 | 2,00 | 2,80 | 2,25 | R\$ |
| 3 | ALVO CORINGA SAT | 10.000 | 1,90 | 3,50 | 2,50 | 2,84 | 2,68 | R\$ |
| 4 | ALVO 3 CÍRCULOS | 20.000 | 2,60 | 1,90 | 2,00 | 2,77 | 2,32 | R\$ |
| 5 | ALVO SILHUETA SAT/SABRE Preto e Branco | 10.000 | 3,10 | 2,70 | 2,50 | 2,86 | 2,79 | R\$ |
| 6 | ALVO SILHUETA SAT/SABRE Colorido | 20.000 | 3,10 | 3,50 | 3,20 | 3,70 | 3,37 | R\$ |

EQUIPE DE PLANEJAMENTO

8.2. Valor total, conforme orçamentos e cotação banco de preços (fornecedores: H2G [144331922](#) , LCL [144319037](#) e Outliers [144331884](#)) - ([144639482](#)), **R\$ 664.500,00 (seiscentos e sessenta e quatro mil e quinhentos reais)**.

8.3. A Administração adotará o Sistema Auxiliar de Registro de Preços por se tratar de aquisição de bens com previsão de entrega parcelada, conforme disposto no art. 3º, II do Decreto nº 11.462, 2023.

9. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

9.1. O parcelamento (em DUAS ENTREGAS) é uma solução viável a fim de garantir a competição na licitação, conforme disposto no §2º do art. 40 da Lei nº 14.133, de 2021, observado os critérios técnicos e economicamente viáveis, com vistas ao melhor aproveitamento dos recursos disponíveis no mercado e à ampliação da competitividade sem perda da economia de escala e concentração de mercado.

10. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

10.1. No escopo da presente demanda, não se identifica a necessidade de outras contratações com empresas distintas para o alcance da finalidade pretendida. Além disso, não se verificam contratações correlatas ou interdependentes que influenciem a viabilidade desta contratação.

11. ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO

11.1. A aquisição pretendida está alinhada às diretrizes estabelecidas no Planejamento Estratégico da Polícia Federal 2024-2027, contribuindo para o cumprimento dos objetivos institucionais e das ações estratégicas, fortalecendo a atuação da instituição com base em princípios de estratégia e governança, conforme KR2: Mapear, padronizar e consolidar o conhecimento de 80% dos processos de administração e logística em âmbito nacional - DLOG (SEI nº [40874864](#)).

11.2. O objeto da contratação está previsto no Plano de Contratações Anual 2026, conforme detalhamento a seguir:

- I) ID PCA no PNCP: 00394494000136-0-000032/2026;
- II) Data de publicação no PNCP: 15/05/2025;
- III) Id do item no PCA: 185;
- IV) Classe/Grupo: 6920 - ACESSÓRIOS PARA TREINAMENTO DE ARMAMENTO
- V) Identificador da Futura Contratação: 200340-100/2026.

12. BENEFÍCIOS A SEREM ALCANÇADOS COM A CONTRATAÇÃO

12.1. A aquisição de alvos de papel proporcionará ganhos diretos na capacitação dos policiais, promovendo maior eficiência nos treinamentos conduzidos pelo Serviço de Armamento e Tiro. Tal medida visa otimizar o aproveitamento dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis na Diretoria de Ensino da Academia Nacional da Polícia.

12.2. A contratação tem por objetivo atender de forma satisfatória às demandas dos treinamentos continuados de armamento e tiro do efetivo policial, bem como às demais atividades a serem executadas pelo Serviço de Armamento e Tiro, tanto no âmbito da Diretoria de Ensino da Academia Nacional da Polícia, Órgãos Centrais e Órgãos parceiros.

13. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

13.1. O Serviço de Armamento e Tiro já possui ambiente adequado para a utilização do material a ser adquirido, sendo desnecessária alteração e/ou adequação.

14. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

14.1. Não há previsão de impactos ambientais decorrentes do objeto da contratação; contudo, deverão ser observados, no que couber, os critérios estabelecidos na Instrução Normativa SLTI/MP nº 01, de 2010 e no Guia Nacional de Contratações Sustentáveis.

14.2. Ressalta-se que o Plano de Logística Sustentável da Polícia Federal encontra-se em fase de elaboração; contudo, não há prejuízo ao projeto de sustentabilidade ambiental, considerando que, para a contratação em questão, todos os esforços serão alinhados às normas de sustentabilidade, conforme descrito no item anterior.

15. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE

15.1. Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação com base neste Estudo Técnico Preliminar.

15.2. Justificativa da viabilidade:

15.2.1. Justificativa da Viabilidade: Em função dos estudos realizados, conforme exposto no presente documento, considera-se viável a contratação pretendida nos moldes da solução apresentada, mostrando-se adequada para o atendimento da necessidade a que se destina, visando a aquisição de alvos de papel para utilização nos treinamentos de armamento e tiro do efetivo policial do Serviço de Armamento e Tiro.

16. RESPONSÁVEIS

16.1. Equipe de Planejamento da Contratação (SEI nº [144463085](#)):

I. Responsável pela Demanda:

Ilanna Portugal Fernandes da Cunha , Escrivã de Polícia Federal, Matrícula PF 19.297 lotado na SAT/DEOP/CGDE/DIREN-ANP/PF, e-mail: ilanna.ipfc@pf.gov.br, tel. (61) 2024 - 8914

II. Membro(s) da Equipe de Planejamento da Contratação:

Ilanna Portugal Fernandes da Cunha , Escrivã de Polícia Federal, Matrícula PF 19.297 lotado na SAT/DEOP/CGDE/DIREN-ANP/PF, e-mail: ilanna.ipfc@pf.gov.br, tel.(61) 2024 - 8914

José Américo da Gama Passos Neto, Agente de Polícia Federal, Matrícula PF 13936 lotado na SAT/DEOP/CGDE/DIREN-ANP/PF, e-mail: americo.jagpn@pf.gov.br, tel. (61) 2024 - 8914

III. Integrante(s) Administrativo(s):

Danilo Lopes De Carvalho, Agente Administrativo, Matrícula PF 12.530, Lotado no SEPLAN/SELIC/CLOG/DIREN-ANP/PF, e-mail: danilo.dlc@pf.gov.br, Tel. (61) 2024-8929

Antonio Tiago Coelho de Brito, Agente Administrativo, Matrícula PF nº 20157, em missão no SELIC/CLOG/DIREN-ANP/PF, e-mail: tiago.atcb@pf.gov.br, Tel. (61) 2024-8627

Instrução Normativa nº 58, de 8 de agosto de 2022

Órgão: Ministério da Economia/Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital/Secretaria de Gestão

Dispõe sobre a elaboração dos Estudos Técnicos Preliminares - ETP, para a aquisição de bens e a contratação de serviços e obras, no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional, e sobre o Sistema ETP digital.



Documento assinado eletronicamente por **DANILO LOPES DE CARVALHO, Agente Administrativo(a)**, em 25/02/2026, às 19:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei4.pf.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0&cv=144859900&crc=DD3B3645.

Código verificador: **144859900** e Código CRC: **DD3B3645**.

Referência: Processo nº 08204.000216/2026-38

SEI nº 144859900

Criado por [danilo.dlc](#), versão 4 por [danilo.dlc](#) em 25/02/2026 19:24:20.